



MAPA DE RISCOS

Objeto: Registro de preços para aquisição, de forma parcelada, de pneus e câmaras de ar novos, a fim de atender as necessidades da frota de veículos e máquinas do Município de Sulina/PR.

Responsável pelo gerenciamento de riscos:

1. IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS RISCOS

Nº	Risco Identificado	Probabilidade	Impacto	Nível do Risco	Medidas Preventivas	Medidas de Mitigação
1	Planejamento inadequado de demanda	Média	Alto	Alto	<ul style="list-style-type: none">- Levantamento histórico de consumo por veículo- Consulta às secretarias e responsáveis pela frota- Conferência dos modelos e medidas corretas	<ul style="list-style-type: none">- Nova licitação complementar- Remanejamento entre os setores
2	Especificação técnica inadequada	Média	Alto	Alto	<ul style="list-style-type: none">- Definição por desempenho- Evitar direcionamento de marca- Pesquisa com base em normas técnicas	<ul style="list-style-type: none">- Retificação do edital- Suspensão do certame- Ajustes via esclarecimentos
3	Sobrepço ou preço inexequível	Média	Alto	Alto	<ul style="list-style-type: none">- Pesquisa de preço confiável- Uso de múltiplas fontes- Análise crítica dos valores	<ul style="list-style-type: none">- Desclassificação de propostas- Negociação com fornecedores- Revogação do certame
4	Fornecimento de pneus de baixa qualidade	Média	Alto	Alto	<ul style="list-style-type: none">- Exigir certificação do INMETRO- Garantia mínima- Definição clara de padrões técnicos	<ul style="list-style-type: none">- Recusa do material- Aplicação de penalidades- Substituição dos pneus
5	Atraso na entrega	Média	Médio/Alto	Alto	<ul style="list-style-type: none">- Estabelecer prazos realistas no edital- Prever penalidade por atraso	<ul style="list-style-type: none">- Aplicação de multa- Rescisão de contrato- Convocação do próximo colocado





					- Avaliar capacidade logística da empresa	
6	Armazenamento inadequado dos pneus	Baixa	Médio	Baixo/Médio	- Definir local adequado - Controle de estoque - Rodízio de uso	- Substituição de itens danificados - Ajustes no almoxarifado

2. RESPONSÁVEIS PELO MONITORAMENTO

O monitoramento dos riscos deverá ser realizado pelos seguintes setores:

- **Secretaria solicitante**
- **Setor de Compras**
- **Setor de Licitações**
- **Fiscal do contrato**

3. CONCLUSÃO

A partir do mapeamento realizado, conclui-se que a contratação para aquisição de pneus é **plenamente viável**, uma vez que os riscos identificados são conhecidos, previsíveis e possuem medidas de controle bem definidas. Não foram identificados riscos impeditivos à realização do processo licitatório, mas sim pontos de atenção que exigem atuação preventiva da Administração.

Verifica-se que os riscos de maior relevância se concentram na fase de planejamento e na definição das especificações técnicas, bem como na garantia da qualidade dos produtos e da adequada formação de preços. Esses fatores, se não observados com rigor, podem impactar diretamente na economicidade, na eficiência da contratação e na segurança da frota municipal.

Dessa forma, conclui-se que, com a adoção das medidas preventivas e mitigadoras propostas, aliadas a uma fiscalização contratual efetiva, os riscos podem ser reduzidos a níveis aceitáveis, assegurando o sucesso da contratação e o atendimento adequado das necessidades da Administração Pública.



Nome: Alan Luiz Griebeler
CPF: ***.307.059-**

Assinado com certificado digital avançado

Alan Luiz Griebeler
Setor de Contratações

